



AÇIK İNOVASYON ÇAĞINDA STRATEJİK PATENT YÖNETİMİ

FİKRİ MÜLKİYETİ KORUMAKTAN
EKOSİSTEM KURMAYA EVRİLEN
YENİ DEĞER ÜRETİM MODELLERİ
VE TESLA VAKA ANALİZİ.



AÇIK PATENT NEDİR?

Açık patent; patent sahibinin teknolojisini belirli koşullar altında üçüncü kişilere ücretsiz veya düşük engelleyicilikle açtığı bir fikri mülkiyet modelidir. Bu yaklaşım, patent hakkını korurken erişim kısıtlarını azaltarak teknolojinin yayılımını hızlandırır.

Maggiolino (2013), açık patent modellerini “inovasyonun kolektif hızını artıran yönlendirilmiş özgür kullanım mekanizmaları” olarak tanımlar. Patent, ekonomik ve hukuki açıdan sahibine ait kalmaya devam eder; yalnızca kullanım düzeyi şeffaflştırılır.



ÇAKMAKÇI, A. M. (T.Y.). AÇIK PATENT.

WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION. (2010, JUNE 1). OPEN INNOVATION – COLLECTIVE SOLUTIONS FOR TOMORROW: PATENTS PCT – THE INTERNATIONAL PATENT SYSTEM.

WANG, J., & PENG, X. (2020). A STUDY OF PATENT OPEN SOURCE STRATEGIES BASED ON OPEN INNOVATION: THE CASE OF TESLA. JOURNAL OF SERVICE SCIENCE, 8(7), 1-14.



AÇIK İNOVASYON NEDİR?

Chesbrough'a (2003) göre açık inovasyon, firmaların hem iç hem dış bilgi akışlarını stratejik olarak kullanarak inovasyon süreçlerini hızlandırmasıdır. Modern inovasyon süreçlerinin sınırları geçirgendir; bilgi şirket içinde olduğu kadar şirket dışında da değer yaratır.

Bu nedenle şirketler kapalı Ar-Ge yapılarını terk ederek işbirlikçi, veri paylaşımına dayalı, esnek inovasyon modellerine yönelmektedir. Açık inovasyon, günümüz rekabet koşullarında sürdürülebilir yenilik üretiminin temel çerçevesidir.



ÇAKMAKÇI, A. M. (T.Y.). AÇIK PATENT.

WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION. (2010, JUNE 1). OPEN INNOVATION – COLLECTIVE SOLUTIONS FOR TOMORROW: PATENTS PCT – THE INTERNATIONAL PATENT SYSTEM.

WANG, J., & PENG, X. (2020). A STUDY OF PATENT OPEN SOURCE STRATEGIES BASED ON OPEN INNOVATION: THE CASE OF TESLA. JOURNAL OF SERVICE SCIENCE, 8(7), 1-14.



AÇIK PATENT İLE AÇIK İNOVASYON ARASINDAKİ TEMEL FARKLAR

AÇIK İNOVASYON, BİLGİNİN PAYLAŞIMI VE DIŞ KAYNAKLARDAN ÖĞRENME ÜZERİNE KURULU STRATEJİK BİR İNOVASYON MODELİDİR. AÇIK PATENT İSE BU STRATEJİYİ HUKUK DÜZEYİNDE UYGULANABİLİR KILAN LİSANSLAMA YAKLAŞIMIDIR.

AÇIK İNOVASYON

STRATEJİK ÇERÇEVE

AÇIK İNOVASYON BİLGİ
AKIŞINI YÖNETİR

AÇIK PATENT

HUKUKİ ARAÇ

AÇIK PATENT ERİŞİM
KURALLARINI
DÜZENLER

BU İKİ YAPI BİRLİKTE ÇALIŞTIĞINDA, TEKNOLOJİ TRANSFERİ ÖNEMLİ ÖLÇÜDE HIZLANIR.

ÇAKMAKÇI, A. M. (T.Y.). AÇIK PATENT.

WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION. (2010, JUNE 1). OPEN INNOVATION – COLLECTIVE SOLUTIONS FOR TOMORROW: PATENTS PCT – THE INTERNATIONAL PATENT SYSTEM.

WANG, J., & PENG, X. (2020). A STUDY OF PATENT OPEN SOURCE STRATEGIES BASED ON OPEN INNOVATION: THE CASE OF TESLA. JOURNAL OF SERVICE SCIENCE, 8(7), 1-14.



AÇIK PATENT MODELLERİNİN KÜRESEL YÜKSELİŞİ

İKLİM TEKNOLOJİLERİ, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE ENERJİ ALANLARINDA AÇIK PATENT MODELLERİ GİDEREK YAYGINLAŞMAKTADIR. ÇÜNKÜ BU ALANLAR TEK KURUMUN KAPALI AR-GE'SİYLE ÇÖZÜMEYECEK KADAR KARMAŞIKLAŞMIŞTIR.

BU YAYGINLAŞMANIN NEDENLERİ:

- YÜKSEK AR-GE MALİYETLERİ
- STANDARTLAŞMA İHTİYACI
- PAYLAŞIMA DAYALI İNOVASYON EKOSİSTEMLERİNİN GÜÇLENMESİ
- AÇIK VERİ PLATFORMLARININ ARTMASI (WIPO GREEN, IBM VB.)

BU GELİŞMELER AÇIK PATENTİN MODERN IP EKONOMİSİNİN ÖNEMLİ BİR PARÇASI OLDUĞUNU GÖSTERMEKTEDİR.



ÇAKMAKÇI, A. M. (T.Y.). AÇIK PATENT.

WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION. (2010, JUNE 1). OPEN INNOVATION – COLLECTIVE SOLUTIONS FOR TOMORROW: PATENTS PCT – THE INTERNATIONAL PATENT SYSTEM.

WANG, J., & PENG, X. (2020). A STUDY OF PATENT OPEN SOURCE STRATEGIES BASED ON OPEN INNOVATION: THE CASE OF TESLA. JOURNAL OF SERVICE SCIENCE, 8(7), 1-14.



TEKNOLOJİ TRANSFER OFİSLERİNİN DEĞİŞEN ROLÜ

TEKNOLOJİ TRANSFER OFİSLERİ (TTO'LAR) GELENEKSEL OLARAK PATENT KORUMA, LİSANSLAMA VE SPİN-OFF SÜREÇLERİNE ODAKLANAN YAPILARDI. ANCAK AÇIK PATENT VE AÇIK İNOVASYON YAKLAŞIMLARININ YÜKSELİŞİYLE TTO'LARIN MİSYONU GENİŞLEDİ. GÜNÜMÜZDE TTO'LAR, YALNIZCA FİKRİ MÜLKİYET YÖNETİCİLERİ DEĞİL; BİLGİ AKIŞINI TASARLAYAN, ORTAK AR-GE SÜREÇLERİNİ YÖNLENDİREN VE KURUMLARI AÇIK TEKNOLOJİ EKOSİSTEMLERİNE ENTEGRE EDEN STRATEJİK AKTÖRLER HÂLINE GELMİŞTİR.

KORUYUCU YAPIDAN STRATEJİK ARACILIĞA GEÇİŞ

TTO'LAR ARTIK YALNIZCA PATENT SAHİPLİĞİNİ YÖNETMEKLE KALMIYOR; AÇIK VERİ VE AÇIK STANDART SÜREÇLERİNDE ÜNİVERSİTELERİ EKOSİSTEMDE KONUMLANDIRAN ARA YÜZ AKTÖRLERİ HÂLINE GELİYOR.

İŞBİRLİĞİ VE BİLGİ AKIŞININ YÖNETİMİ

AÇIK IP YAKLAŞIMIYLA TTO'LAR, ÜNİVERSİTE-SANAYİ ARASINDAKİ ÇİFT YÖNLÜ BİLGİ AKIŞINI ORGANİZE EDEREK DAHA DİNAMİK BİR AR-GE ETKİLEŞİMİ SAĞLIYOR.

YENİ DEĞER ALANLARININ ORTAYA ÇIKIŞI

DANIŞMANLIK, ORTAK AR-GE, SERTİFİKASYON VE EKOSİSTEM TASARIMI GİBİ YENİ DEĞER KANALLARI TTO'LARIN EKONOMİK ETKİSİNİ ÇEŞİTLENDİRİYOR.

ÇAKMAKÇI, A. M. (T.Y.). AÇIK PATENT.

WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION. (2010, JUNE 1). OPEN INNOVATION – COLLECTIVE SOLUTIONS FOR TOMORROW: PATENTS PCT – THE INTERNATIONAL PATENT SYSTEM.

WANG, J., & PENG, X. (2020). A STUDY OF PATENT OPEN SOURCE STRATEGIES BASED ON OPEN INNOVATION: THE CASE OF TESLA. JOURNAL OF SERVICE SCIENCE, 8(7), 1-14.



AÇIK IP YAKLAŞIMINDA DEĞER KATMANLARI

AÇIK PATENT YAKLAŞIMI KURUMLARA, YALNIZCA PAYLAŞIM DEĞİL ÇOK KATMANLI BİR DEĞER SİSTEMİ KAZANDIRIR. DEĞER ARTIK PATENTTEN DEĞİL; PATENTİN ETRAFINDA OLUŞAN AĞDAN TÜRETİLMEKTEDİR.

BAŞLICA DEĞER KATMANLARI:

- EKOSİSTEM KONUMLANDIRMASI
- KNOW-HOW ÜSTÜNLÜĞÜ
- İŞBİRLİĞİ KAPASİTESİ
- AÇIK ÇEKİRDEK – KAPALI UYGULAMA MODELİ

**BU KATMANLAR KURUMLARI SEKTÖRÜN
REFERANS NOKTASI HÂLINE GETİRİR.**



ÇAKMAKÇI, A. M. (T.Y.). AÇIK PATENT.

WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION. (2010, JUNE 1). OPEN INNOVATION – COLLECTIVE SOLUTIONS FOR TOMORROW: PATENTS PCT – THE INTERNATIONAL PATENT SYSTEM.

WANG, J., & PENG, X. (2020). A STUDY OF PATENT OPEN SOURCE STRATEGIES BASED ON OPEN INNOVATION: THE CASE OF TESLA. JOURNAL OF SERVICE SCIENCE, 8(7), 1-14.



TERSİNE LİSANSLAMA: ÇİFT YÖNLÜ İNOVASYON AKIŞI

TERSİNE LİSANSLAMA, BİLGİ AKIŞINI ÜNİVERSİTELERDEN SANAYİYE TEK YÖNLÜ HÂLDE TAŞIMAK YERİNE ÇİFT YÖNLÜ BİR İNOVASYON DÖNGÜSÜ OLUŞTURUR. ŞİRKETLER BELİRLİ İP'LERİNİ AKADEMİYE AÇARAK YENİ MODELLERİN GELİŞTİRİLMESİNE KATKI SAĞLAR.

AVANTAJLARI:

VERİ PAYLAŞIMI İLE HIZLI
PROTOTİPLEME

ORTAK STANDART
OLUŞTURMA

AKADEMİ-SANAYİ
ETKİLEŞİMİNİN
GÜÇLENMESİ

AR-GE'NİN
DÖNGÜSEL YAPIYA
DÖNÜŞMESİ

BU YAKLAŞIM, İNOVASYON EKOSİSTEMİNİN SÜREKLİLİĞİNİ SAĞLAR.

ÇAKMAKÇI, A. M. (T.Y.). AÇIK PATENT.

WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION. (2010, JUNE 1). OPEN INNOVATION – COLLECTIVE SOLUTIONS FOR TOMORROW: PATENTS PCT – THE INTERNATIONAL PATENT SYSTEM.

WANG, J., & PENG, X. (2020). A STUDY OF PATENT OPEN SOURCE STRATEGIES BASED ON OPEN INNOVATION: THE CASE OF TESLA. JOURNAL OF SERVICE SCIENCE, 8(7), 1-14.

TESLA'NIN AÇIK PATENT KARARININ STRATEJİK ARKA PLANI



TESLA'NIN 2014 YILINDA TÜM PATENTLERİNİ AÇTIĞINI DUYURMASI, ELEKTRİKLİ ARAÇ SEKTÖRÜNDE ÇIĞIR AÇAN BİR DÖNÜM NOKTASIDIR. MUSK'IN AÇIKLAMASI, SADECE BİR PAYLAŞIM KARARI DEĞİL; ŞİRKETİN UZUN VADELİ BÜYÜME VİZYONUNUN STRATEJİK TEMELİDİR.

BU HAMLE TESLA'NIN SEKTÖRDE STANDART BELİRLEME ARZUSU, AÇI ETKİSİ YARATMA İSTEĞİ VE ELEKTRİKLİ ARAÇ PAZARININ GENEL BÜYÜMESİNİ HIZLANDIRMA HEDEFİYLE YAKINDAN BAĞLANTILIDIR.

ÇAKMAKÇI, A. M. (T.Y.). AÇIK PATENT.

WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION. (2010, JUNE 1). OPEN INNOVATION – COLLECTIVE SOLUTIONS FOR TOMORROW: PATENTS PCT – THE INTERNATIONAL PATENT SYSTEM.

WANG, J., & PENG, X. (2020). A STUDY OF PATENT OPEN SOURCE STRATEGIES BASED ON OPEN INNOVATION: THE CASE OF TESLA. JOURNAL OF SERVICE SCIENCE, 8(7), 1-14.



TESLA'NIN İŞ MODELİNİN YAPISAL TEMELLERİ

TESLA'NIN İŞ MODELİ AÇIK PATENT POLİTİKASINDAN BAĞIMSIZ DEĞİLDİR; AKSİNE BU POLİTİKANIN TEMEL TAŞIDIR. ŞİRKET YALNIZCA ÜRÜN SATMAYI DEĞİL, TÜM SEKTÖRÜ TESLA STANDARTLARI ÜZERİNE KURMAYI HEDEFLER.

İŞ MODELİNDEKİ 5 TEMEL YAPI:

KULLANICI EKOSİSTEMİ

FİNANSMAN DESTEĞİ

AR-GE ÜSTÜNLÜĞÜ

KÂRLI ÜRÜN PORTFÖYÜ

TEKNOLOJİ
STANDARDİZASYONU

BU YAPI, TESLA'NIN AÇIK PATENT STRATEJİSİNİ SÜRDÜRÜLEBİLİR KILAR.

ÇAKMAKÇI, A. M. (T.Y.). AÇIK PATENT.

WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION. (2010, JUNE 1). OPEN INNOVATION – COLLECTIVE SOLUTIONS FOR TOMORROW: PATENTS PCT – THE INTERNATIONAL PATENT SYSTEM.

WANG, J., & PENG, X. (2020). A STUDY OF PATENT OPEN SOURCE STRATEGIES BASED ON OPEN INNOVATION: THE CASE OF TESLA. JOURNAL OF SERVICE SCIENCE, 8(7), 1-14.



TESLA'NIN KULLANICI EKOSİSTEMİ VE PAZAR KONUMLANMASI

TESLA, HEDEF KİTLESİ OLARAK TEKNOLOJİYE UYUMU YÜKSEK, ÇEVRE DUYARLILIĞI GÜÇLÜ VE SATIN ALMA KAPASİTESİ YÜKSEK KULLANICILARI SEÇMİŞTİR. BU KİTLE HEM MARKA ALGISINI GÜÇLENDİRMİŞ HEM DE ŞİRKETİN BÜYÜMESİNİ HIZLANDIRAN DOĞAL BİR TOPLULUK YAPISI OLUŞTURMUŞTUR.



SUPERCHARGER AĞI SAYESİNDE TESLA KULLANICILARI YALNIZCA BİR ARAÇ DEĞİL, TESLA'NIN OLUŞTURDUĞU BİR YAŞAM TARZI VE TEKNOLOJİ ALTYAPISININ PARÇASIDIR.



ÇAKMAKÇI, A. M. (T.Y.). AÇIK PATENT.

WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION. (2010, JUNE 1). OPEN INNOVATION – COLLECTIVE SOLUTIONS FOR TOMORROW: PATENTS PCT – THE INTERNATIONAL PATENT SYSTEM.

WANG, J., & PENG, X. (2020). A STUDY OF PATENT OPEN SOURCE STRATEGIES BASED ON OPEN INNOVATION: THE CASE OF TESLA. JOURNAL OF SERVICE SCIENCE, 8(7), 1-14.



TESLA'NIN FİNANSMAN STRATEJİSİ VE PİYASA ETKİSİ

1. FİNANSMAN KAYNAKLARININ ÇEŞİTLENDİRİLMESİ

TESLA, UZUN SÜRELİ KÂRSIZLIK DÖNEMLERİNDE BİLE FAALİYETLERİNİ SÜRDÜREBİLMEK İÇİN ÇOK KANALLI BİR FİNANSMAN YAPISI KURMUŞTUR. ÖN SİPARİŞ GELİRLERİ, STRATEJİK ORTAKLIK YATIRIMLARI VE HALKA ARZ SÜRECİ ŞİRKETİN LİKİDİTESİNİ GÜÇLENDİRMİŞTİR. DAİMLER VE TOYOTA GİBİ BÜYÜK ÜRETİCİLERDEN ALINAN DESTEK, TESLA'YA HEM SERMAYE HEM DE KURUMSAL MEŞRUIYET KAZANDIRARAK AÇIK PATENT STRATEJİSİNİN UYGULANABİLİRLİĞİNİ ARTIRMİŞTİR.

2. YATIRIMCI GÜVENİ VE PİYASA DEĞERİ

TESLA'NIN YENİLİKÇİ VİZYONU VE AR-GE ODAKLI YAKLAŞIMI, YATIRIMCI GÜVENİNİ GÜÇLENDİREREK HİSSE DEĞERİNDE HIZLI BİR ARTIŞ SAĞLAMİŞTİR. ŞİRKETİN TEKNOLOJİ FİRMASI OLARAK KONUMLANMASI, PİYASA DEĞERİNİ GELENEKSEL OTOMOTİV ÜRETİCİLERİNİN ÜZERİNE TAŞIMIŞ VE AÇIK PATENT POLİTİKASINI SÜRDÜRÜLEBİLİR HÂLE GETİREN FİNANSAL İVMEYİ YARATMIŞTIR.



ÇAKMAKÇI, A. M. (T.Y.). AÇIK PATENT.

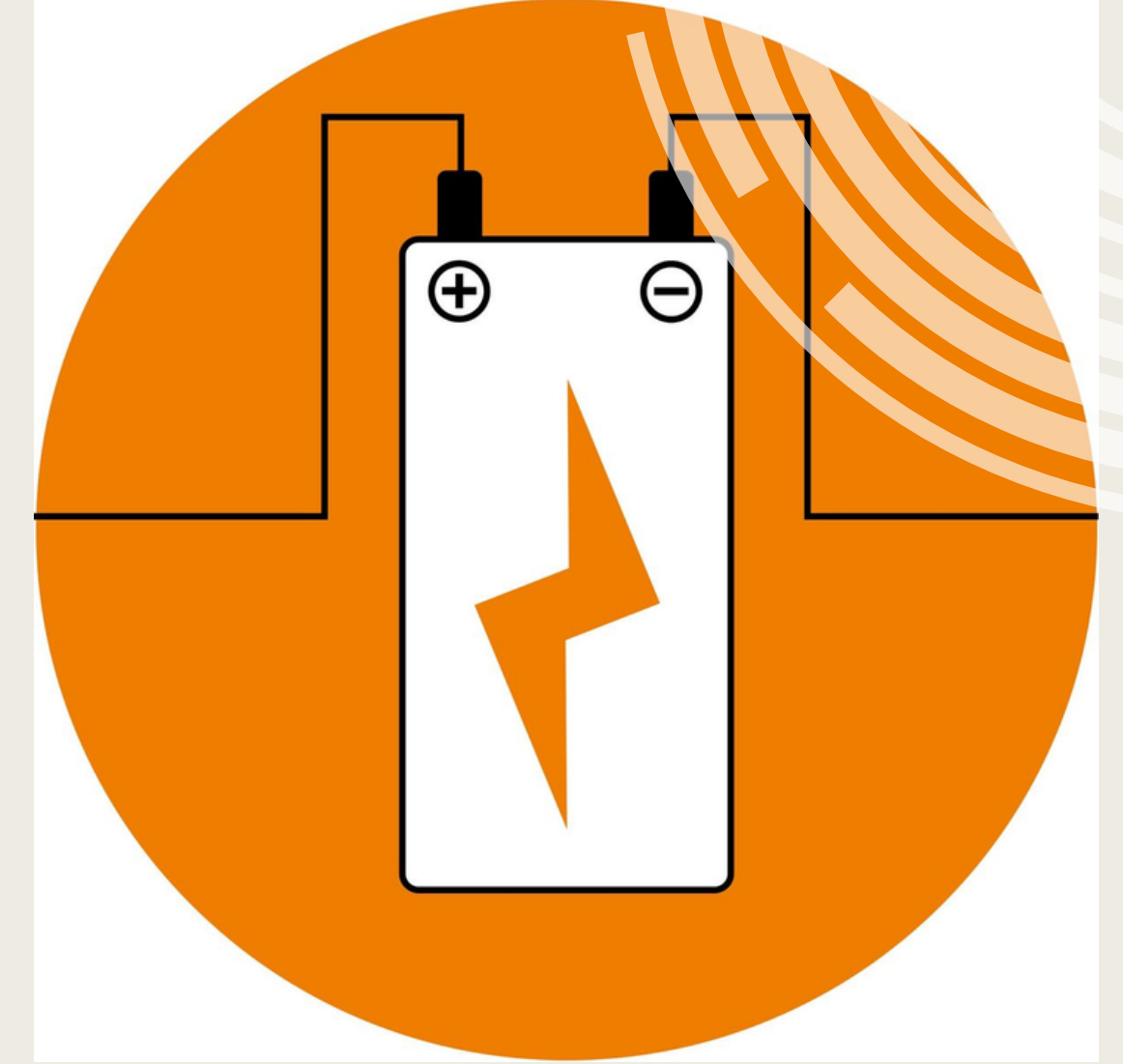
WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION. (2010, JUNE 1). OPEN INNOVATION – COLLECTIVE SOLUTIONS FOR TOMORROW: PATENTS PCT – THE INTERNATIONAL PATENT SYSTEM.

WANG, J., & PENG, X. (2020). A STUDY OF PATENT OPEN SOURCE STRATEGIES BASED ON OPEN INNOVATION: THE CASE OF TESLA. JOURNAL OF SERVICE SCIENCE, 8(7), 1-14.



TESLA'NIN AR-GE ODAKLI PATENT PORTFÖYÜ

TESLA 2005'TEN İTİBAREN BAŞLATTIĞI GLOBAL PATENT BAŞVURULARINI 2009'DA BÜYÜK ÖLÇÜDE ARTIRMIŞ, ÖZELLİKLE BATARYA TEKNOLOJİLERİNDE ÖNEMLİ ATILIMLAR YAPMIŞTIR. 1,6 MİLYON KM DAYANIMLI BATARYA PATENTİ, TESLA'NIN SEKTÖRÜN SINIRLARINI ZORLAYAN BİR AR-GE KÜLTÜRÜNE SAHİP OLDUĞUNU GÖSTERMEKTEDİR.



**BU TEKNİK ÜSTÜNLÜK, AÇIK PATENT
STRATEJİSİNİN TEMEL GÜVENLİK
ALANIDIR.**

ÇAKMAKÇI, A. M. (T.Y.). AÇIK PATENT.

WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION. (2010, JUNE 1). OPEN INNOVATION – COLLECTIVE SOLUTIONS FOR TOMORROW: PATENTS PCT – THE INTERNATIONAL PATENT SYSTEM.

WANG, J., & PENG, X. (2020). A STUDY OF PATENT OPEN SOURCE STRATEGIES BASED ON OPEN INNOVATION: THE CASE OF TESLA. JOURNAL OF SERVICE SCIENCE, 8(7), 1-14.



AÇIK PATENTLERİN SEKTÖREL STANDARDİZASYON ÜZERİNDEKİ ROLÜ

TESLA, AÇIK PATENTLERİNİ STANDART BELİRLEMEK AMACIYLA KULLANMAKTADIR. RAKİPLERİN TESLA'NIN AÇIK TEKNOLOJİLERİNİ BENİMSEMESİ, SEKTÖRDE TESLA MERKEZLİ BİR STANDARDİZASYON YARATIR.

STANDARTLAŞMANIN ETKİLERİ:

**ŞARJ ALTYAPISININ
UYUMLANMASI**

**YAZILIM-DONANIM
ENTEGRASYONU**

**TESLA
TEKNOLOJİSİNİN
ENDÜSTRİ NORMUNA
DÖNÜŞMESİ**

BU DURUM, TESLA'NIN EKOSİSTEM LİDERLİĞİNİ GÜÇLENDİRİR.

ÇAKMAKÇI, A. M. (T.Y.). AÇIK PATENT.

WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION. (2010, JUNE 1). OPEN INNOVATION – COLLECTIVE SOLUTIONS FOR TOMORROW: PATENTS PCT – THE INTERNATIONAL PATENT SYSTEM.

WANG, J., & PENG, X. (2020). A STUDY OF PATENT OPEN SOURCE STRATEGIES BASED ON OPEN INNOVATION: THE CASE OF TESLA. JOURNAL OF SERVICE SCIENCE, 8(7), 1-14.

ELEKTRİKLİ ARAÇ SEKTÖRÜNDE RAKİP TEKNOLOJİLER VE REKABET DİNAMİKLERİ

- LUCİD VE PORSCHE HIZLANMA PERFORMANSINDA TESLA'YA YAKLAŞMAKTADIR.
- GM VE INFINİTİ BATARYA VE OTONOM SÜRÜŞTE GÜÇLÜ RAKİPLERDİR.
- TESLA'NIN TEKNOLOJİK ÜSTÜNLÜĞÜ MUTLAK DEĞİLDİR; SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK REKABET GEREKTİRİR.
- STANDARDİZASYON AVANTAJININ KAYBI AÇIK PATENT STRATEJİSİNİ ZAYIFLATABİLİR.



ÇAKMAKÇI, A. M. (T.Y.). AÇIK PATENT.

WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION. (2010, JUNE 1). OPEN INNOVATION – COLLECTIVE SOLUTIONS FOR TOMORROW: PATENTS PCT – THE INTERNATIONAL PATENT SYSTEM.

WANG, J., & PENG, X. (2020). A STUDY OF PATENT OPEN SOURCE STRATEGIES BASED ON OPEN INNOVATION: THE CASE OF TESLA. JOURNAL OF SERVICE SCIENCE, 8(7), 1-14.



AÇIK PATENT MODELİNİN İÇSEL RİSKLERİ VE ZORLUKLARI

AÇIK PATENT MODELİ, TEKNOLOJİ PAYLAŞIMINI HIZLANDIRSA DA ŞİRKETLER İÇİN ÇEŞİTLİ STRATEJİK VE OPERASYONEL RİSKLER BARINDIRIR. PATENTLERİN DOĞRUDAN GELİR YARATMAMASI, TEKNOLOJİK ÜSTÜNLÜĞÜN ZAYIFLAMA İHTİMALİ VE ÜRETİM/KAPASİTE KISITLARI BU MODELİN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİNİ ETKİLEYEN KRİTİK FAKTÖRLERDİR. BU NEDENLE AÇIK PATENT STRATEJİSİNİN UZUN VADEDE BAŞARIYA ULAŞMASI KAPSAMLI BİR RİSK YÖNETİMİ GEREKTİRİR.

TEKNOLOJİK ÜSTÜNLÜĞÜN KAYBEDİLME RİSKİ

PATENTLERİN AÇIK OLMASI, RAKİPLERİN BENZER TEKNOLOJİLERİ DAHA HIZLI GELİŞTİRMESİNE İMKÂN TANIR. BU DURUM ŞİRKETİN TEKNİK AVANTAJINI DARALTABİLİR VE REKABET GÜCÜNÜ ZAYIFLATABİLİR.

ÜRETİM VE OPERASYONEL YETERSİZLİKLER

ARTAN TALEBİ KARŞILAMAK İÇİN GEREKLİ ÜRETİM KAPASİTESİNE ULAŞILAMAMASI, TESLİMAT GECİKMELERİ VE NAKİT AKIŞINDA BOZULMAYA YOL AÇARAK STRATEJİNİN UYGULANABİLİRLİĞİNİ TEHDİT EDER.

PAZAR PAYI VE EKOSİSTEM ZAYIFLAMASI

RAKİPLERİN KENDİ KAPALI SİSTEMLERİNİ GELİŞTİRMESİ VEYA ALTERNATİF STANDARTLARIN YAYGINLAŞMASI, AÇIK PATENT MODELİNİN ETKİ ALANINI DARALTARAK EKOSİSTEMİ KIRILGAN HÂLE GETİREBİLİR.

ÇAKMAKÇI, A. M. (T.Y.). AÇIK PATENT.

WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION. (2010, JUNE 1). OPEN INNOVATION – COLLECTIVE SOLUTIONS FOR TOMORROW: PATENTS PCT – THE INTERNATIONAL PATENT SYSTEM.

WANG, J., & PENG, X. (2020). A STUDY OF PATENT OPEN SOURCE STRATEGIES BASED ON OPEN INNOVATION: THE CASE OF TESLA. JOURNAL OF SERVICE SCIENCE, 8(7), 1-14.

TESLA'NIN ÜRETİM VE KAPASİTE YÖNETİMİ SORUNLARI

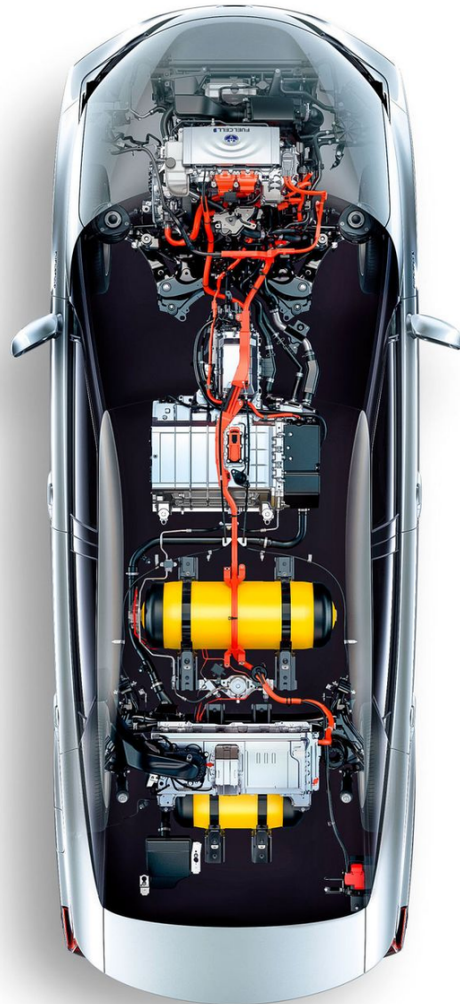
TESLA'NIN EN BÜYÜK ZORLUKLARINDAN BİRİ ÜRETİM KAPASİTESİDİR. PAZAR TALEBİ BÜYÜRKEN ÜRETİM HIZI AYNI ÖLÇÜDE ARTMAMIŞ VE BU DURUM TESLİMAT GECİKMELERİNE YOL AÇMIŞTIR. KAPASİTE SINIRLAMALARI NAKİT AKIŞINI DA OLUMSUZ ETKİLEYEREK STRATEJİNİN FİNANSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİNİ TEHDİT EDEBİLİR. KÜRESEL ELEKTRİKLİ ARAÇ TALEBİNİN DALGALI SEYRİ, TESLA'NIN ÜRETİM PLANLAMASINI DAHA KARMAŞIK HÂLE GETİRMEKTEDİR.

ÇAKMAKÇI, A. M. (T.Y.). AÇIK PATENT.

WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION. (2010, JUNE 1). OPEN INNOVATION – COLLECTIVE SOLUTIONS FOR TOMORROW: PATENTS PCT – THE INTERNATIONAL PATENT SYSTEM.

WANG, J., & PENG, X. (2020). A STUDY OF PATENT OPEN SOURCE STRATEGIES BASED ON OPEN INNOVATION: THE CASE OF TESLA. JOURNAL OF SERVICE SCIENCE, 8(7), 1-14.

TOYOTA'NIN AÇIK PATENT HAMLESİ VE ENDÜSTRİYEL YANSIMALARI

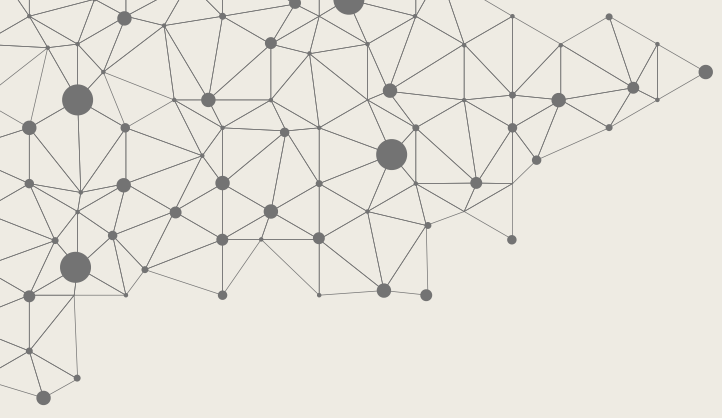


TESLA'NIN ARDINDAN TOYOTA DA HİDROJEN ARAÇ TEKNOLOJİLERİNE İLİŞKİN GENİŞ PATENT HAVUZUNU AÇMIŞTIR. BU HAMLE, AÇIK PATENT YAKLAŞIMININ SEKTÖRDE KALICI BİR DÖNÜŞÜM YARATTIĞININ GÖSTERGESİDİR. AÇIK PATENT, ARTIK YALNIZCA BELİRLİ ŞİRKETLERİN DEĞİL, KÜRESEL OYUNCULARIN STRATEJİK TERCİHLERİ HÂLINE GELMİŞTİR. BU GELİŞME OTOMOTİV SEKTÖRÜNDE ORTAK STANDARTLARIN HIZLA YAYILACAĞINA İŞARET EDER.

ÇAKMAKÇI, A. M. (T.Y.). AÇIK PATENT.

WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION. (2010, JUNE 1). OPEN INNOVATION – COLLECTIVE SOLUTIONS FOR TOMORROW: PATENTS PCT – THE INTERNATIONAL PATENT SYSTEM.

WANG, J., & PENG, X. (2020). A STUDY OF PATENT OPEN SOURCE STRATEGIES BASED ON OPEN INNOVATION: THE CASE OF TESLA. JOURNAL OF SERVICE SCIENCE, 8(7), 1-14.



AÇIK PATENT YAKLAŞIMININ YENİ DEĞER ÜRETİM MODELLERİ

AÇIK PATENT, DOĞRUDAN LİSANS GELİRİ DEĞİL; DOLAYLI EKOSİSTEM DEĞERİ ÜRETİR. BU DEĞER, PLATFORM BÜYÜDÜKÇE ARTAR VE ŞİRKETİN STRATEJİK KONUMUNU GÜÇLENDİRİR.

AÇIK IP'NİN DEĞER KAYNAKLARI:



**MARKA
GÜCÜ**



**HİZMET
EKONOMİSİ**



**VERİ VE KNOW-
HOW GELİRİ**



**EKOSİSTEM
HAKİMİYETİ**

BU MODEL, MODERN İNOVASYON EKONOMİSİNİN TEMEL DİNAMİKLERİNDEN BİRİNE DÖNÜŞMÜŞTÜR.

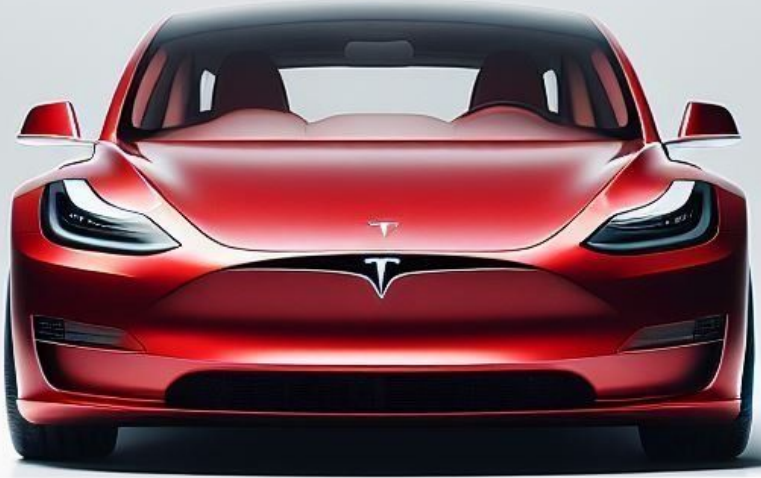
ÇAKMAKÇI, A. M. (T.Y.). AÇIK PATENT.

WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION. (2010, JUNE 1). OPEN INNOVATION – COLLECTIVE SOLUTIONS FOR TOMORROW: PATENTS PCT – THE INTERNATIONAL PATENT SYSTEM.

WANG, J., & PENG, X. (2020). A STUDY OF PATENT OPEN SOURCE STRATEGIES BASED ON OPEN INNOVATION: THE CASE OF TESLA. JOURNAL OF SERVICE SCIENCE, 8(7), 1-14.

TESLA'NIN STRATEJİK GERÇEKLİĞİ: EKOSİSTEM MERKEZLİ YAKLAŞIM

TESLA



TESLA'NIN AÇIK PATENT YAKLAŞIMI, YALNIZCA ETİK BİR PAYLAŞIM POLİTİKASI DEĞİLDİR; AYNI ZAMANDA REKABET ALANINI YENİDEN DÜZENLEYEN GÜÇLÜ BİR ARAÇTIR. TESLA RAKİPLERİNİ KENDİ PLATFORMUNA ÇEKEREK AĞ ETKİSİ OLUŞTURMAKTA, TEKNOLOJİK STANDARTLARI BELİRLEMekte VE PAZARIN YÖNÜNÜ BELİRLEYEN MERKEZ KURUM HÂLINE GELMEKTEDİR.

,BU YAKLAŞIM UZUN VADELİ TEKNOLOJİK HAKİMİYET STRATEJİSİNİN ÖNEMLİ BİR BİLEŞENİDİR.

ÇAKMAKÇI, A. M. (T.Y.). AÇIK PATENT.

WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION. (2010, JUNE 1). OPEN INNOVATION – COLLECTIVE SOLUTIONS FOR TOMORROW: PATENTS PCT – THE INTERNATIONAL PATENT SYSTEM.

WANG, J., & PENG, X. (2020). A STUDY OF PATENT OPEN SOURCE STRATEGIES BASED ON OPEN INNOVATION: THE CASE OF TESLA. JOURNAL OF SERVICE SCIENCE, 8(7), 1-14.



AÇIK PATENT MODELLERİNİN AKADEMİK DEĞERLENDİRMESİ

AÇIK PATENT MODELLERİ, İNOVASYON LİTERATÜRÜNDE BİLGİ PAYLAŞIMINA DAYALI YENİ BİR PARADİGMA SUNAR. BU MODELLER, YENİLİK SÜREÇLERİNİ HIZLANDIRIRKEN FİRMALARA EKONOMİK AVANTAJLAR SAĞLAYAN, STANDARDİZASYONU KOLAYLAŞTIRAN VE BİLGİ AKIŞINI ARTIRAN YAPILAR OLARAK DEĞERLENDİRİLMEKTEDİR.

AÇIK PATENT, YALNIZCA FİKRİ MÜLKİYET FORMU DEĞİL, AYNI ZAMANDA MODERN İNOVASYON EKONOMİSİNİN YÖNÜNÜ BELİRLEYEN STRATEJİK BİR ARAÇTIR.



ÇAKMAKÇI, A. M. (T.Y.). AÇIK PATENT.

WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION. (2010, JUNE 1). OPEN INNOVATION – COLLECTIVE SOLUTIONS FOR TOMORROW: PATENTS PCT – THE INTERNATIONAL PATENT SYSTEM.

WANG, J., & PENG, X. (2020). A STUDY OF PATENT OPEN SOURCE STRATEGIES BASED ON OPEN INNOVATION: THE CASE OF TESLA. JOURNAL OF SERVICE SCIENCE, 8(7), 1-14.

GENEL DEĞERLENDİRME VE SONUÇ

AÇIK İNOVASYON: ÇERÇEVEYİ TANIMLAR

AÇIK İNOVASYON, BİLGİNİN KURUM İÇİ VE DIŞI AKTÖRLER ARASINDA DOLAŞIMINI MERKEZ ALAN STRATEJİK BİR YAKLAŞIMI TEMSİL EDER.

BU MODEL, YENİLİĞİN ARTIK KAPALI SİSTEMLERLE DEĞİL, PAYLAŞIMA DAYALI AĞLARLA ÜRETİLDİĞİNİ GÖSTERİR.

AÇIK PATENT: UYGULANABİLİRLİĞİ SAĞLAR

AÇIK PATENT, BU KURAMSAL ÇERÇEVENİN HUKUKİ DÜZEYDE İŞLER HÂLE GELMESİNİ SAĞLAYAN TEMEL MEKANİZMADIR.

ERİŞİM KURALLARININ ŞEFFAFLAŞTIRILMASI, TEKNOLOJİ TRANSFERİNİ HIZLANDIRARAK İNOVASYONUN ÖLÇEĞİNİ GENİŞLETİR.

TESLA ÖRNEĞİ: STRATEJİK ETKİYİ KANITLAR

TESLA'NIN YAKLAŞIMI, AÇIK PATENTLERİN YALNIZCA BİR PAYLAŞIM POLİTİKASI DEĞİL, SEKTÖR STANDARDINI YÖNLENDİREN STRATEJİK BİR ARAÇ OLDUĞUNU GÖSTERMEKTEDİR.

BU MODEL, YÜKSEK TEKNOLOJİ SEKTÖRLERİNDE REKABETİ PLATFORM MERKEZLİ BİR YAPIYA DÖNÜŞTÜRÜR.

ÇAKMAKÇI, A. M. (T.Y.). AÇIK PATENT.

WORLD INTELLECTUAL PROPERTY ORGANIZATION. (2010, JUNE 1). OPEN INNOVATION – COLLECTIVE SOLUTIONS FOR TOMORROW: PATENTS PCT – THE INTERNATIONAL PATENT SYSTEM.

WANG, J., & PENG, X. (2020). A STUDY OF PATENT OPEN SOURCE STRATEGIES BASED ON OPEN INNOVATION: THE CASE OF TESLA. JOURNAL OF SERVICE SCIENCE, 8(7), 1-14.



TEŞEKKÜRLER



SENEM KAYAHAN PATENT DANIŞMANLIK LTD. ŞTİ



patentse danismanlik

info@patentse.com